
 INFIBAGUÉ	INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE IBAGUÉ - INFIBAGUÉ -	Código: FOR-PE-001
	ACTA DE REUNIÓN	Versión: 01
		Vigente desde: 2017/12/19
		Pág. 1 de 7

ACTA NÚMERO:	03	FECHA:	29/11/2023
HORA:	2pm	LUGAR:	Sala de juntas Infibagué
ASUNTO:	Comisión de empalme año 2023		
ASISTENTES			
NOMBRES Y APELLIDOS		CARGO	
NATALY SUAREZ BARRERA		Coordinador general proceso de empalme – administración entrante	
DIEGO ARANGUREN		Integrantes equipo de empalme	
MARIA CRISTINA LARA		Integrantes equipo de empalme	
EDGAR RODRÍGUEZ		Integrantes equipo de empalme	
GERMAN FONSECA		Integrantes equipo de empalme	
FELIPE ROBERTO LA ROTA GARCIA		Gerente General	
CRISTHIAN CAMILO CARBONELL PALACIO		Director Financiero	
KEVIN ALMANZA RUIZ		Secretaria General	
JENNY BELEN FONSECA		Director de Financiamiento, Promoción y Desarrollo Empresarial	
JORGE HERNANDEZ LEÓN		Jefe oficina control único disciplinario	
FANNY YANET GOMEZ PACHECO		Dirección administrativa	
HANNER MACHADO ROJAS		Jefe Oficina Gestión del Riesgo	
NATHALY CUELLAR MUÑOZ		Gerencia General – Contratista	
CRISTHIAN RIVERA		Jefe oficina de comunicaciones	
JOSUE ROJAS GUERRERO		Asesor Control Interno	




	INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE IBAGUÉ - INFIBAGUÉ -	Código: FOR-PE-001
		Versión: 01
	ACTA DE REUNIÓN	Vigente desde: 2017/12/19
		Pág. 2 de 7

ASISTENTES	
NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO
ANGELA PATRICIA VALDEBLANQUEZ	Almacenista
AMINTA BARRAGAN GALICIA	Jefe Oficina Asesora de Planeación
LILIANA INES LAMPREA ARROYO	Oficina Asesora de Planeación - Contratista
VERONICA PALACIO RINCON	Comunicaciones - Profesional Universitario

<u>ORDEN DEL DIA</u>
1. Estados financieros

<u>DESARROLLO DEL ORDEN DEL DIA</u>
<p>El Doctor Felipe da inicio a la reunión y cede el uso de la palabra al Doctor Cristhian Carbonell Director Financiero de la entidad para exponer los estados financieros. Se expone inicialmente las composiciones del activo de la entidad, que comprende recursos propios, maquinaria y equipo, bienes muebles e inmuebles.</p> <p>Doctor Edgar Rodríguez: ¿Nos van a desagregar las inversiones y cada activo?</p> <p>Doctor Cristhian Carbonell: Si señor mas adelante esta desagregado, continuando durante los 4 años se refleja un crecimiento exponencial del 2020 a 2023, se presentan los saldos de las cuentas bancarias con corte a noviembre de 2023, se presentan por los conceptos de ingreso: los principales alumbrado público, plazas de mercado, transferencias, depósitos judiciales entre otros que suman un saldo total \$31.451.156.355,98.</p> <p>Se presentan las inversiones: con las empresas del estado tenemos participación en el Ibal con un porcentaje del 99,82%, con empresas de economía mixta, tenemos participación en fondo regional de garantías, terminal de transportes e Ibagué limpia.</p> <p>En créditos de fomento: tenemos carteras por cobrar con el Ibal e Ibagué limpia las cuales hacen a \$9.321.726.018.</p>

 INFIBAGUÉ	INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE IBAGUÉ - INFIBAGUÉ -	Código: FOR-PE-001
		Versión: 01
	ACTA DE REUNIÓN	Vigente desde: 2017/12/19
		Pág. 3 de 7

DESARROLLO DEL ORDEN DEL DIA

Doctor Edgar Rodríguez: ¿si nosotros somos los dueños del lbal, como nos prestamos plata nosotros mismos? cual es la fuente de recursos para prestarnos nosotros mismos?.

Doctor Felipe La Rota: son dos empresas con naturalezas diferentes, y las fuentes de financiación también nos permite disponer de empréstitos para realizar estos prestamos.

Doctor Edgar Rodríguez: ¿cuál es la fuente de recursos para el pago de emprestitos?.

Doctor Felipe La Rota: por medio de recursos propios o renta de inmuebles, ya que los recursos de alumbrado público son de destinación específica.

Doctor Cristhian Carbonell: referente al pasivo asciende a \$37.172.484.240, donde principalmente se encuentra el empréstito utilizado para el contrato de modernización de la ciudad de Ibagué, también se tienen unas cuentas por pagar que corresponden a pagos de honorarios, beneficios a personal y demás.

Doctor Edgar Rodríguez: ¿Los prestamos son pasivos de largo plazo y el resto son corrientes?.

Doctor Cristhian Carbonell: presenta a la doctora Nancy es la contadora de la entidad, quien tiene más de 20 años de antigüedad.

La Doctora Nancy: Si señor excepto la cuenta de sentencias.


Doctor Cristhian Carbonell: Referente al comportamiento del pasivo se presenta el consolidado de los 4 años, para el 2022 se realizó el pago de una cuenta correspondiente a un cambio de luminarias del estadio murillo; para el año 2023 se incrementa el pasivo debido al empréstito como se comentó para el contrato de modernización.

Doctor Edgar Rodríguez: ¿El IBR en cuanto esta?.

Doctor Cristhian Carbonell: Entre el 13 y 14%, es fluctuante.

Doctor Edgar Rodríguez: ¿el periodo de gracia por cuanto tiempo es?.



	INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE IBAGUÉ - INFIBAGUÉ -	Código: FOR-PE-001
		Versión: 01
	ACTA DE REUNIÓN	Vigente desde: 2017/12/19
		Pág. 4 de 7

DESARROLLO DEL ORDEN DEL DIA

Doctor Cristhian Carbonell: 3 años.

Referente a la composición del patrimonio ilustra el ejercicio de las cuentas donde principalmente se encuentra capital fiscal, que comprende un avalúo de las redes eléctricas, bienes inmuebles y parque automotor de la entidad, de igual forma las acciones en el lbal han tenido un margen de ganancias significativo.

Doctora María Cristina: ¿esas utilidades no las transfieren?.

Doctor Cristhian Carbonell: No son solo contables.

Doctor Felipe La Rota: En el año 2020 fue el último año que se tuvo transferencia de parte del lbal, a partir de esa fecha la política cambio a reinversión de recursos; Las dos empresas tienen el mismo presidente juntas, por lo tanto, la alcaldesa tendrá en sus manos las decisiones y la forma de trabajar esos recursos que infibague mantiene en el lbal.


En la última reunión de la junta se tocó el tema que a partir del año 2024 se iniciaría el proceso para retornar recursos a la entidad.

Doctor Hanner Machado: he participado en reuniones de la junta por designación de la gerencia, se han detectado los riesgos que representa prestar los recursos y hacer parte de la junta directiva del lbal, se ha solicitado que nos incluyan en las transferencias de excedentes, se ha logrado una compensación en los pagos de recibo de agua, pero no se ha logrado obtener más recursos.

Los entes de control también han puesto el ojo en los recursos obtenidos por parte de la inversión que se tiene en el lbal sin obtenerse el resultado esperado.

Doctor Felipe La Rota: sería bueno que la comisión de empalme deje la observación de la revisión de este tema.

Doctor German Fonseca: ¿no entiendo si las reinversiones se toman como acciones?.

 INFIBAGUÉ	INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE IBAGUÉ - INFIBAGUÉ -	Código: FOR-PE-001
		Versión: 01
	ACTA DE REUNIÓN	Vigente desde: 2017/12/19
		Pág. 5 de 7

DESARROLLO DEL ORDEN DEL DIA

Doctora Nancy Veloza: El Ibal nos certifica trimestralmente el valor intrínseco de la inversión, nosotros solo hacemos el registro contable con el valor intrínseco.

Doctor Cristhian Carbonell: presenta el estado de resultados integral, donde están definidas 5 cuentas dentro de las cuales las más representativas serán el servicio de energía, otros servicios financieros, se resaltan los ingresos por rendimientos financieros, esto suma \$45.392.383.401.

Doctor Edgar Rodríguez: puedo evidenciar que se está presentando un crecimiento grande de ingresos con respecto al año pasado, el cobro del alumbrado público se puede ajustar la tarifa, siempre se ha escuchado que no alcanza la plata, pero realmente si.

Doctor Felipe La Rota: las tarifas no son de las más alta, esto se debe también al consumo de energía, las cuentas están dadas al que el recaudo apenas alcanza para pagar la tarifa, ahora celsia no quiere continuar con el recaudo de tarifas no reguladas, entonces deberíamos iniciar un proceso de búsqueda de esas empresas que presten el servicio, así mismo el siguiente año viene un proceso de revalorización y por ende un estudio de los sectores urbanos y rurales.

Si celsia no es regulada, las tarifas no van a representar un cambio significativo.

Doctor Edgar Rodríguez: ¿La energía que se le compra a celsia, es regulada o no?.

Doctor Felipe La Rota: No.


Doctora María Cristina: ¿o sea le pueden comprar a cualquiera?.

Doctor Felipe La Rota: Si, el problema es que el próximo año la situación podría empeorar debido a que las tarifas no se encuentran reguladas.

Doctora María Cristina: debe quedar el riesgo muy alto.

Doctor Felipe La Rota: esta problemática queremos resolverla y negociar con celsia antes del cambio de administración, por lo tanto, pedimos prorroga, pero hasta el momento no ha sido aprobada.



	INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE IBAGUÉ - INFIBAGUÉ -	Código: FOR-PE-001
		Versión: 01
	ACTA DE REUNIÓN	Vigente desde: 2017/12/19
		Pág. 6 de 7

DESARROLLO DEL ORDEN DEL DIA

Doctora María Cristina: ¿de dónde viene los recursos de otros servicios?.

Doctor Cristhian Carbonell: Vienen de las ferias, de las transferencias de parques y zonas verdes.

Referente a los gastos y costos la suma asciende a \$34.900.478.734 dentro de la cual se comprende principalmente administración y operación, gastos y costos de ventas que principalmente son los gastos administrativos.

Doctor Edgar Rodríguez: ¿la cuenta de costos de operación es solo el pago de la energía?.

Doctor Cristhian Carbonell: No esto comprende todo, el pago de energía, gastos de personal, material, ampliación de cobertura y demás.

Las demás cuentas obedecen a las otras unidades de negocio, dentro del resultado integral del ejercicio se presenta un comparativo de los 4 años, en donde el comportamiento del último año se presenta con corte a septiembre.


Doctor Edgar Rodríguez: me interesa que revisemos cada unidad de negocio con respecto de ingresos y gastos para revisar realmente cuales son las unidades que producen perdidas.

Doctor Felipe La Rota: claramente, es importante resaltar que en temas de alumbrado público los recursos son de destinación específica, por eso no es posible financiar otros proyectos, si es importante desagregarlos para poder que ustedes entiendan cuales son los recursos con los que van a contar.

Doctor Edgar Rodríguez: ¿El contrato que se hace con celsia se hace a un año o varios años?.

Doctor Cristhian Carbonell: se hace por el cuatrienio.

Doctora María Cristina: en el tema de victorias tempranas, proponerle a la administración una nueva generación de energías.

 INFIBAGUÉ	INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE IBAGUÉ - INFIBAGUÉ -	Código: FOR-PE-001
	ACTA DE REUNIÓN	Versión: 01
		Vigente desde: 2017/12/19
		Pág. 7 de 7

DESARROLLO DEL ORDEN DEL DIA

Doctor Felipe La Rota: En el año 2019 se planteó una idea de crear una planta de energía solar.

Ingeniera Nataly: ¿no se ha hecho nada?.

Doctor Felipe: No, solo se tiene el lote, pero habría que hacer el estudio; hay una regulación, que no me permite instalar una cierta cantidad de paneles.

Doctora María Cristina: se podría hacer, solo que cambiaría la naturaleza de la entidad.

Doctora María Cristina: Solicita anexo una matriz de los contratos laborales y comerciales, también la matriz de las demandas.

El comité de empalme de la administración entrante presenta el instrumento de empalme para que el gerente y su equipo de trabajo alimenten con la información necesaria.

Se confirma que el día de mañana 30 de noviembre de 2023 se reúne nuevamente la mesa para la revisión del instrumento, se da por terminada la reunión siendo las 4:20 pm.


FELIPE ROBERTO LA ROTA
 Gerente General


NATALY SUEREZ BARRERA
 Coordinador general proceso de empalme Infibague
