

## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Desarrollo de escenarios educativos ideales en contextos de Calidad Ibagué

#### Tipología

General - Esquemas SUIFP's

#### Código BPIN

2024730010025

#### Sector

Educación

Es Proyecto Tipo:  No

Fecha creación: 13/06/2024 09:28:16

Identificador: 982261

Formulador Ciudadano: SANDRA LUCIA URREGO VELEZ

Formulador Oficial : Wilson Danilo Romero Charry

## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

#### Programa

2201 - Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
2. Seguridad humana y justicia social	02. Superación de privaciones como fundamento de la dignidad humana y condiciones básicas para el bienestar	03. Educación de calidad para reducir la desigualdad	a. Primera infancia feliz y protegida

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Con Seguridad en el Territorio 2024-2027

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Innovación para la transformación social

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Educación para la vida y el desarrollo de la región

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Ibagué Para Todos 2024-2027

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Cultura y Sociedad para Todos

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media

### 04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

#### Tipo de entidad

## Instrumentos de planeación de grupos étnicos

# Identificación y descripción del problema

## Problema central

Bajo nivel de calidad en la prestación del servicio educativo en las instituciones educativas oficiales de Ibagué

## Descripción de la situación existente con respecto al problema

En las Instituciones educativas del municipio de Ibagué se evidencia la falta de docentes que integren prácticas pedagógicas innovadoras implementando nuevas tendencias en materia de aprendizajes efectivos, así como la formación docente apoyada en el uso de nuevas tecnologías y nuevos medios para innovar en los procesos de enseñanza y aprendizaje.

Así mismo, aunque la Ley General de Educación de 1994 estableció tres años obligatorios de educación inicial, este derecho solo se cumple para el 9 % de los niños a los 4 años, el 13 % a los 5 y el 68 % a los 6 años a nivel país. Es necesario garantizar educación inicial de calidad para todos los niños y niñas de la ciudad, lo cual traería una transformación significativa en la sociedad.

No se cuenta con una estrategia de bilingüismo fortalecida, entornos escolares para la vida; así mismo con un trabajo interinstitucional que permita brindar apoyo para el establecimiento de estrategias de formación docente.

Los estudiantes deben fortalecer sus competencias básicas y afianzar sus competencias socioemocionales, integrando las artes, la cultura, el deporte, la ciencia, la tecnología, la creatividad, enriqueciendo así sus proyectos de vida, sin olvidar la interacción y cuidado del medio ambiente y la cultura que como futuros ciudadanos le deben a su ciudad.

## Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

De acuerdo con el resultado de las pruebas saber 11 en el año 2023, se evidencia el siguiente comportamiento de las instituciones educativas oficiales de Ibagué:

En la categoría más alta definida por el ICFES, A+ (muy superior) se ha logrado ubicar a 4 instituciones educativas oficiales en la vigencia 2023, una más con relación al año 2022.

En la categoría A (superior) se ubican 2 instituciones educativas en la vigencia 2023, dos menos con relación al año 2022.

En total 6 establecimientos se sitúan en las categorías consideradas por el MEN como de alto rendimiento con un 14% de participación dentro del total del sector oficial.

En la categoría B, se ubicaron 23 instituciones educativas en el año 2023, 2 más en comparación con la vigencia 2022.

Se presenta la mayor concentración de instituciones educativas en la categoría C con 25, dos más en comparación al año 2022.

La categoría D (baja) se ubicaron 3 instituciones educativas, que corresponde a la más baja clasificación registrada, por lo que se evidencia la necesidad de estrategias en mejorar la calidad educativa, para de esta forma avanzar en los resultados SABER 11.

## 01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Deficiencias en la prestación del servicio a estudiantes con trayectorias educativas diversas y en condición de vulnerabilidad	1.1 Limitaciones en el acceso al sistema educativo de los estudiantes en condición de vulnerabilidad
2. Ambientes de aprendizaje desactualizados y dotación de material pedagógico insuficiente	
3. Deficiencias en la formulación del plan de formación docente	
4. Bajos resultados de los estudiantes en competencias de comprensión de lectura, habilidades matemáticas y científicas, así como en análisis crítico	
5. Proyectos Educativos Institucionales que no responden a las necesidades del contexto y a las nuevas políticas educativas nacionales	

## 02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Bajos resultados de los estudiantes en las pruebas Saber 11	1.1 Limitadas competencias para la inserción en el mercado laboral

## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p><b>Actor:</b> Municipal</p> <p><b>Entidad:</b> IBAGUÉ - TOLIMA</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Aumento de competencias académicas y tecnológicas de los estudiantes, teniendo en cuenta que la educación es el principal motor para el desarrollo humano y la formación para la vida.</p>	<p>Mejoramiento del desempeño de los estudiantes en los resultados de las Pruebas Saber, aumento de su ingreso a la educación superior, disminución de la tasa de repitencia escolar y de la tasa de deserción</p>
<p><b>Actor:</b> Municipal</p> <p><b>Entidad:</b> IBAGUÉ - TOLIMA</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Ofrecer las condiciones sociales, materiales, pedagógicas y relacionales necesarias para promover el pleno desarrollo de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes</p>	<p>Garantizar la prestación del servicio público educativo y el mejoramiento continuo de la calidad educativa en las instituciones educativas oficiales, mediante la asistencia técnico pedagógica, la capacitación docente, la dotación de ambientes de aprendizaje y el acompañamiento en los procesos de evaluación.</p>
<p><b>Actor:</b> Nacional</p> <p><b>Entidad:</b> Ministerio Educación Nacional - Gestión General</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Aumentar los niveles de calidad educativa y las competencias para la vida de los estudiantes</p>	<p>Definir lineamientos, impulsar, coordinar, acompañar y financiar programas para el mejoramiento de la calidad educativa en la entidad territorial</p>

### 02 - Análisis de los participantes

El proyecto tiene una gran variedad de participantes, tanto beneficiarios del mismo, como actores que intervienen en la realización de las actividades tendientes para llevar a cabo los objetivos del proyecto.

De otra parte, se requiere adelantar actividades de compromiso y coordinación e iniciativas, entre los actores, es decir, entidad territorial, institución educativa, docentes, estudiantes y padres de familia, para lograr los mayores beneficios del programa de calidad educativa.

## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

90.780

#### Fuente de la información

Sistema Integrado de Matricula SIMAT

#### Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
<b>Región:</b> Andina <b>Departamento:</b> Tolima <b>Municipio:</b> Ibagué <b>Centro Poblado:</b> Rural <b>Resguardo:</b>	
<b>Región:</b> Andina <b>Departamento:</b> Tolima <b>Municipio:</b> Ibagué <b>Centro Poblado:</b> Urbano <b>Resguardo:</b>	

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

90.780

#### Fuente de la información

Sistema Integrado de Matricula SIMAT

### Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
<b>Región:</b> Andina <b>Departamento:</b> Tolima <b>Municipio:</b> Ibagué <b>Centro Poblado:</b> Rural <b>Resguardo:</b>		
<b>Región:</b> Andina <b>Departamento:</b> Tolima <b>Municipio:</b> Ibagué <b>Centro Poblado:</b> Urbano <b>Resguardo:</b>		

## 03 - Características demográficas de la población objetivo

### Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Etapa del ciclo de vida	Adolescencia 12-18 años	39.306	Proyecciones Censo DANE
	Infancia 6 – 11 años	40.389	Proyecciones Censo DANE
	Primera infancia 0 – 5 años	12.129	Proyecciones Censo DANE

## Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

Bajo nivel de calidad en la prestación del servicio educativo en las instituciones educativas oficiales de Ibagué

#### Objetivo general – Propósito

Mejorar las condiciones de calidad en la prestación del servicio educativo en las instituciones educativas oficiales de Ibagué

#### Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Instituciones Educativas Oficiales en Categoría Muy Superior Saber 11	<b>Medido a través de:</b> Número <b>Meta:</b> 6 <b>Tipo de fuente:</b> Estadísticas	Resultados Pruebas Saber 11

### 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<b>Causa directa 1</b> Deficiencias en la prestación del servicio a estudiantes con trayectorias educativas diversas y en condición de vulnerabilidad	Fortalecer las competencias y talentos de los estudiantes en todos los niveles educativos en procura de una educación diversa, actual e inclusiva
<b>Causa indirecta 1.1</b> Limitaciones en el acceso al sistema educativo de los estudiantes en condición de vulnerabilidad	Flexibilizar el currículo de los establecimientos educativos con el fin de que no existan barreras para la atención de las poblaciones vulnerables
<b>Causa directa 2</b> Ambientes de aprendizaje desactualizados y dotación de material pedagógico insuficiente	Modernizar los ambientes de aprendizaje en procura de prestar un servicio educativo integral acorde a las nuevas tecnologías
<b>Causa directa 3</b> Deficiencias en la formulación del plan de formación docente	Fortalecer las competencias pedagógicas de los docentes, actualizar y perfeccionar sus conocimientos y habilidades para la formación de sus estudiantes
<b>Causa directa 4</b> Bajos resultados de los estudiantes en competencias de comprensión de lectura, habilidades matemáticas y científicas, así como en análisis crítico	Implementar estrategias pedagógicas efectivas, innovadoras y pertinentes que fomenten el pensamiento crítico de los estudiantes
<b>Causa directa 5</b> Proyectos Educativos Institucionales que no responden a las necesidades del contexto y a las nuevas políticas educativas nacionales	Acompañar a las instituciones educativas oficiales en el mejoramiento continuo en procura de procesos estructurados y estrategias acordes al contexto de la institución educativa

## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecer los procesos de calidad educativa con prácticas curriculares innovadoras y dotación de ambientes escolares, con el fin de fortalecer las competencias, que promueva el desarrollo integral de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes	Si	Completo

#### Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

**Alternativa 1. Fortalecer los procesos de calidad educativa con prácticas curriculares innovadoras y dotación de ambientes escolares, con el fin de fortalecer las competencias, que promueva el desarrollo integral de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes**

## Estudio de necesidades

### 01 - Bien o servicio

#### Bien o servicio

Prestación del servicio público educativo en condiciones de Calidad a estudiantes del municipio de Ibagué

#### Medido a través de

Número

#### Descripción

Servicio público educativo en los niveles de preescolar, básica primaria, secundaria y media

#### Descripción de la Demanda

La demanda se calcula con la cantidad de estudiantes matriculados en las instituciones educativas

#### Descripción de la Oferta

La oferta se calcula teniendo en cuenta el número de estudiantes beneficiados con estrategias de calidad educativa

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2024	70.000,00	71.500,00	-1.500,00

**Alternativa:** Fortalecer los procesos de calidad educativa con prácticas curriculares innovadoras y dotación de ambientes escolares, con el fin de fortalecer las competencias, que

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

Fortalecer los procesos de calidad educativa es un compromiso de la administración municipal, con el fin de brindar a todos los niños, niñas, adolescentes y jóvenes un servicio educativo que esté acorde a las nuevas dinámicas pedagógicas como resultado de los cambios en el contexto, que requiere un proceso educativo diferencial que atienda la individualidad de los estudiantes y que se encuentre alineado a los requerimientos legales.

Para esto desarrollarán actividades encaminadas al fortalecimiento de las competencias de los estudiantes con una oferta inclusiva, que atienda a la primera infancia y que propenda por la adquisición de conocimiento del idioma extranjero, así mismo que fomente la actualización curricular en donde el arte, el deporte, el cuidado del medio ambiente, la innovación y la tecnología sean protagonistas dinamizadores de las prácticas de aula; todo esto sin descuidar la formación docente tanto en áreas básicas de conocimiento como en nuevas prácticas de aula.

**Alternativa:** Fortalecer los procesos de calidad educativa con prácticas curriculares innovadoras y dotación de ambientes escolares, con el fin de fortalecer las competencias, que

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<b>Región:</b> Andina <b>Departamento:</b> Tolima <b>Municipio:</b> Ibagué <b>Tipo de Agrupación:</b> <b>Agrupación:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	

### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
Estructura impositiva y legal,  
Impacto para la Equidad de Género

**Alternativa:** Fortalecer los procesos de calidad educativa con prácticas curriculares innovadoras y dotación de ambientes escolares, con el fin de fortalecer las competencias, que

## Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 4.036.000.000,00

### 1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 987.000.000,00

Fortalecer las competencias y talentos de los estudiantes en todos los niveles educativos en procura de una educación diversa, actual e inclusiva

Producto	Actividad:
<b>1.1</b> Servicio de apoyo pedagógico para la oferta de educación inclusiva para preescolar, básica y media  <b>Medido a través de:</b> Número de sedes  <b>Cantidad:</b> 219,0000  <b>Costo:</b> \$ 335.000.000,00	<b>1.1.1</b> Garantizar los profesionales para apoyar la prestación del servicio a estudiantes con discapacidad en las diferentes Instituciones Educativas.  <b>Costo:</b> \$ 160.000.000,00  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> Si
	<b>1.1.2</b> Ofrecer un servicio educativo inclusivo dirigido a población vulnerable  <b>Costo:</b> \$ 175.000.000,00  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> No
<b>1.2</b> Servicio educativos de promoción del bilingüismo  <b>Medido a través de:</b> Número de estudiantes  <b>Cantidad:</b> 1.000,0000  <b>Costo:</b> \$ 307.000.000,00	<b>1.2.1</b> Adquirir material pedagógico, plataformas digitales, para promover el aprendizaje de lenguas extranjeras  <b>Costo:</b> \$ 162.000.000,00  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> Si
	<b>1.2.2</b> Capacitar docentes y estudiantes en idioma extranjero  <b>Costo:</b> \$ 145.000.000,00  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> No

Producto	Actividad:
<b>1.3</b> Servicio de atención integral para la primera infancia  <b>Medido a través de:</b> Número de instituciones educativas oficiales  <b>Cantidad:</b> 12,0000  <b>Costo:</b> \$ 345.000.000,00	<b>1.3.1</b> Dotar de material pedagógico especializado para la atención a la primera infancia  <b>Costo:</b> \$ 140.000.000,00  <b>Etapa:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> Si
	<b>1.3.2</b> Capacitar docentes en educación inicial  <b>Costo:</b> \$ 120.000.000,00  <b>Etapa:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> No
	<b>1.3.3</b> Acompañar a las instituciones educativas oficiales en la implementación de los lineamientos y referentes técnicos para la educación inicial  <b>Costo:</b> \$ 85.000.000,00  <b>Etapa:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> No

## 2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 585.000.000,00

Modernizar los ambientes de aprendizaje en procura de prestar un servicio educativo integral acorde a las nuevas tecnologías

Producto	Actividad:
<b>2.1</b> Infraestructura educativa dotada  <b>Medido a través de:</b> Número de sedes  <b>Cantidad:</b> 40,0000  <b>Costo:</b> \$ 585.000.000,00	<b>2.1.1</b> Dotar ambientes de aprendizaje de las instituciones educativas para la formación técnica  <b>Costo:</b> \$ 145.000.000,00  <b>Etapa:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> Si
	<b>2.1.2</b> Dotar de mobiliario y material pedagógico para los ambientes de aprendizaje  <b>Costo:</b> \$ 145.000.000,00  <b>Etapa:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> No

Producto	Actividad:
<b>2.1</b> Infraestructura educativa dotada  <b>Medido a través de:</b> Número de sedes  <b>Cantidad:</b> 40,0000  <b>Costo:</b> \$ 585.000.000,00	<b>2.1.3</b> Dotar de instrumentos musicales y elementos deportivos a las instituciones educativas oficiales  <b>Costo:</b> \$ 145.000.000,00  <b>Etapa:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> No
	<b>2.1.4</b> Dotar de herramientas tecnológicas (Tablets, computadores, software), maquinaria y equipo para el desarrollo de los proyectos educativos  <b>Costo:</b> \$ 150.000.000,00  <b>Etapa:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> No

### 3 - Objetivo específico 3 **Costo:** \$ 900.000.000,00

Fortalecer las competencias pedagógicas de los docentes, actualizar y perfeccionar sus conocimientos y habilidades para la formación de sus estudiantes

Producto	Actividad:
<b>3.1</b> Servicio de educación informal  <b>Medido a través de:</b> Número de personas  <b>Cantidad:</b> 500,0000  <b>Costo:</b> \$ 900.000.000,00	<b>3.1.1</b> Capacitar docentes en áreas básicas del conocimiento  <b>Costo:</b> \$ 200.000.000,00  <b>Etapa:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> Si
	<b>3.1.2</b> Implementar redes académicas de aprendizaje en las instituciones educativas oficiales  <b>Costo:</b> \$ 200.000.000,00  <b>Etapa:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> No
	<b>3.1.3</b> Formar docentes en competencias informáticas, TICS y su aplicación en el sector educativo  <b>Costo:</b> \$ 200.000.000,00  <b>Etapa:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> No

Producto	Actividad:
<p><b>3.1</b> Servicio de educación informal</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de personas</p> <p><b>Cantidad:</b> 500,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 900.000.000,00</p>	<p><b>3.1.4</b> Capacitar docentes y estudiantes para el mejoramiento de las pruebas saber 11</p> <p><b>Costo:</b> \$ 300.000.000,00</p> <p><b>Etapa:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> No</p>

**4 - Objetivo específico 4 Costo:** \$ 1.353.000.000,00

Implementar estrategias pedagógicas efectivas, innovadoras y pertinentes que fomenten el pensamiento crítico de los estudiantes

Producto	Actividad:
<p><b>4.1</b> Documentos de lineamientos técnicos</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de documentos</p> <p><b>Cantidad:</b> 1,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 195.000.000,00</p>	<p><b>4.1.1</b> Fortalecer los proyectos especiales en música de las instituciones educativas oficiales</p> <p><b>Costo:</b> \$ 90.000.000,00</p> <p><b>Etapa:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> Si</p>
	<p><b>4.1.2</b> Apoyar y garantizar programas para formar en valores, convivencia y civismo fortaleciendo los talentos artísticos en las instituciones educativas oficiales</p> <p><b>Costo:</b> \$ 105.000.000,00</p> <p><b>Etapa:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> No</p>

Producto	Actividad:
<p><b>4.2 Documentos de planeación</b></p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de documentos</p> <p><b>Cantidad:</b> 1,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 75.000.000,00</p>	<p><b>4.2.1</b> Asegurar el apoyo de actividades administrativas y misionales propias de la Dirección de Calidad Educativa</p> <p><b>Costo:</b> \$ 45.000.000,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> Si</p> <hr/> <p><b>4.2.2</b> Apoyar los procesos del diseño del Plan Educativo Municipal</p> <p><b>Costo:</b> \$ 30.000.000,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> No</p>
<p><b>4.3 Servicio de asistencia técnica</b></p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de asistencias técnicas</p> <p><b>Cantidad:</b> 1,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 140.000.000,00</p>	<p><b>4.3.1</b> Fortalecer los procesos del programa de educación Ambiental en las instituciones educativas oficiales</p> <p><b>Costo:</b> \$ 140.000.000,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> Si</p>
<p><b>4.4 Servicio de educación informal en política educativa</b></p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de personas</p> <p><b>Cantidad:</b> 10.000,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 165.000.000,00</p>	<p><b>4.4.1</b> Fortalecer el proyecto transversal de emprendimiento dirigido a estudiantes de las instituciones educativas oficiales</p> <p><b>Costo:</b> \$ 90.000.000,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> Si</p> <hr/> <p><b>4.4.2</b> Apoyar las ferias de emprendimiento y los proyectos Steam de las instituciones educativas oficiales</p> <p><b>Costo:</b> \$ 75.000.000,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> No</p>

Producto	Actividad:
<p><b>4.5</b> Servicio de fomento para la permanencia en programas de educación formal</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de personas</p> <p><b>Cantidad:</b> 10.000,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 220.000.000,00</p>	<p><b>4.5.1</b> Implementar la estrategia artística, cultural, CRESE (ciudadana, para la reconciliación, antirracista, socioemocional y cambio climático)</p> <p><b>Costo:</b> \$ 115.000.000,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> Si</p> <hr/> <p><b>4.5.2</b> Apoyar proyectos de formación de convivencia y deportiva en las instituciones educativas oficiales</p> <p><b>Costo:</b> \$ 105.000.000,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> No</p>
<p><b>4.6</b> Servicios de apoyo a la implementación de modelos de innovación educativa</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de establecimientos educativos</p> <p><b>Cantidad:</b> 57,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 355.000.000,00</p>	<p><b>4.6.1</b> Fomentar programas de ciencia, tecnología e innovación en las instituciones educativas oficiales</p> <p><b>Costo:</b> \$ 355.000.000,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> Si</p>
<p><b>4.7</b> Servicio de alfabetización</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de personas</p> <p><b>Cantidad:</b> 2.000,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 203.000.000,00</p>	<p><b>4.7.1</b> Realizar feria literaria con estudiantes de las instituciones educativas oficiales</p> <p><b>Costo:</b> \$ 52.000.000,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> Si</p> <hr/> <p><b>4.7.2</b> Dotación para bibliotecas escolares de las instituciones educativas oficiales</p> <p><b>Costo:</b> \$ 52.000.000,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> No</p>

Producto	Actividad:
<b>4.7</b> Servicio de alfabetización  <b>Medido a través de:</b> Número de personas <b>Cantidad:</b> 2.000,0000 <b>Costo:</b> \$ 203.000.000,00	<b>4.7.3</b> Formar en procesos técnicos y de motivación a la lectura a los bibliotecarios escolares de las instituciones educativas oficiales  <b>Costo:</b> \$ 52.000.000,00  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> No
	<b>4.7.4</b> Fortalecer emisoras estudiantiles de las instituciones educativas oficiales  <b>Costo:</b> \$ 47.000.000,00  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> No

**5 - Objetivo específico 5 Costo:** \$ 211.000.000,00

Acompañar a las instituciones educativas oficiales en el mejoramiento continuo en procura de procesos estructurados y estrategias acordes al contexto de la institución educativa

Producto	Actividad:
<b>5.1</b> Servicio de desarrollo de contenidos educativos para la educación inicial, preescolar, básica y media  <b>Medido a través de:</b> Número de contenidos educativos <b>Cantidad:</b> 1,0000 <b>Costo:</b> \$ 66.000.000,00	<b>5.1.1</b> Acompañar la estrategia del tiempo escolar en Jornada Única y formación integral en las instituciones educativas oficiales  <b>Costo:</b> \$ 66.000.000,00  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> Si

Producto	Actividad:
<p><b>5.2</b> Servicio de asistencia técnica en educación inicial, preescolar, básica y media (Producto principal del proyecto)</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de entidades y organizaciones</p> <p><b>Cantidad:</b> 4,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 145.000.000,00</p>	<p><b>5.2.1</b> Acompañar a 4 instituciones educativas oficiales en Proyectos Educativos Institucionales innovadores</p> <p><b>Costo:</b> \$ 145.000.000,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> Si</p>

**Alternativa:** Fortalecer los procesos de calidad educativa con prácticas curriculares innovadoras y dotación de ambientes escolares, con el fin de fortalecer las competencias, que

### Actividad 1.1.1 Garantizar los profesionales para apoyar la prestación del servicio a estudiantes con discapacidad en las diferentes Instituciones Educativas.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$40.000.000,00
1	\$40.000.000,00
2	\$40.000.000,00
3	\$40.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$160.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$40.000.000,00
1	\$40.000.000,00
2	\$40.000.000,00
3	\$40.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 1.1.2 Ofrecer un servicio educativo inclusivo dirigido a población vulnerable

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$40.000.000,00
1	\$40.000.000,00
2	\$40.000.000,00
3	\$55.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$175.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$40.000.000,00
1	\$40.000.000,00
2	\$40.000.000,00
3	\$55.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 1.2.1 Adquirir material pedagógico, plataformas digitales, para promover el aprendizaje de lenguas extranjeras

Periodo	Materiales
0	\$40.000.000,00
1	\$40.000.000,00
2	\$40.000.000,00
3	\$42.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$162.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$40.000.000,00
1	\$40.000.000,00
2	\$40.000.000,00
3	\$42.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 1.2.2 Capacitar docentes y estudiantes en idioma extranjero

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$35.000.000,00
1	\$35.000.000,00
2	\$35.000.000,00
3	\$40.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$145.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$35.000.000,00
1	\$35.000.000,00
2	\$35.000.000,00
3	\$40.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 1.3.1 Dotar de material pedagógico especializado para la atención a la primera infancia

Periodo	Materiales
0	\$50.000.000,00
1	\$30.000.000,00
2	\$30.000.000,00
3	\$30.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$140.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$50.000.000,00
1	\$30.000.000,00
2	\$30.000.000,00
3	\$30.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 1.3.2 Capacitar docentes en educación inicial

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$30.000.000,00
1	\$30.000.000,00
2	\$30.000.000,00
3	\$30.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$120.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$30.000.000,00
1	\$30.000.000,00
2	\$30.000.000,00
3	\$30.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 1.3.3 Acompañar a las instituciones educativas oficiales en la implementación de los lineamientos y referentes técnicos para la educación inicial

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$25.000.000,00
1	\$20.000.000,00
2	\$20.000.000,00
3	\$20.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$85.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$25.000.000,00
1	\$20.000.000,00
2	\$20.000.000,00
3	\$20.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 2.1.1 Dotar ambientes de aprendizaje de las instituciones educativas para la formación técnica

Periodo	Materiales
0	\$35.000.000,00
1	\$35.000.000,00
2	\$35.000.000,00
3	\$40.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$145.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$35.000.000,00
1	\$35.000.000,00
2	\$35.000.000,00
3	\$40.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 2.1.2 Dotar de mobiliario y material pedagógico para los ambientes de aprendizaje

Periodo	Materiales
0	\$35.000.000,00
1	\$35.000.000,00
2	\$35.000.000,00
3	\$40.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$145.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$35.000.000,00
1	\$35.000.000,00
2	\$35.000.000,00
3	\$40.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 2.1.3 Dotar de instrumentos musicales y elementos deportivos a las instituciones educativas oficiales

Periodo	Materiales
0	\$35.000.000,00
1	\$35.000.000,00
2	\$35.000.000,00
3	\$40.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$145.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$35.000.000,00
1	\$35.000.000,00
2	\$35.000.000,00
3	\$40.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 2.1.4 Dotar de herramientas tecnológicas (Tablets, computadores, software), maquinaria y equipo para el desarrollo de los proyectos educativos

Periodo	Maquinaria y Equipo
0	\$35.000.000,00
1	\$35.000.000,00
2	\$35.000.000,00
3	\$45.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$150.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$35.000.000,00
1	\$35.000.000,00
2	\$35.000.000,00
3	\$45.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 3.1.1 Capacitar docentes en áreas básicas del conocimiento

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$50.000.000,00
1	\$50.000.000,00
2	\$50.000.000,00
3	\$50.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$200.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$50.000.000,00
1	\$50.000.000,00
2	\$50.000.000,00
3	\$50.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 3.1.2 Implementar redes académicas de aprendizaje en las instituciones educativas oficiales

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$50.000.000,00
1	\$50.000.000,00
2	\$50.000.000,00
3	\$50.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$200.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$50.000.000,00
1	\$50.000.000,00
2	\$50.000.000,00
3	\$50.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 3.1.3 Formar docentes en competencias informáticas, TICS y su aplicación en el sector educativo

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$50.000.000,00
1	\$50.000.000,00
2	\$50.000.000,00
3	\$50.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$200.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$50.000.000,00
1	\$50.000.000,00
2	\$50.000.000,00
3	\$50.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 3.1.4 Capacitar docentes y estudiantes para el mejoramiento de las pruebas saber 11

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$75.000.000,00
1	\$75.000.000,00
2	\$75.000.000,00
3	\$75.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$300.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$75.000.000,00
1	\$75.000.000,00
2	\$75.000.000,00
3	\$75.000.000,00
<b>Total</b>	

## Actividad 4.1.1 Fortalecer los proyectos especiales en música de las instituciones educativas oficiales

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$20.000.000,00
1	\$20.000.000,00
2	\$20.000.000,00
3	\$30.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$90.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$20.000.000,00
1	\$20.000.000,00
2	\$20.000.000,00
3	\$30.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 4.1.2 Apoyar y garantizar programas para formar en valores, convivencia y civismo fortaleciendo los talentos artísticos en las instituciones educativas oficiales

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$25.000.000,00
1	\$25.000.000,00
2	\$25.000.000,00
3	\$30.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$105.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$25.000.000,00
1	\$25.000.000,00
2	\$25.000.000,00
3	\$30.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 4.2.1 Asegurar el apoyo de actividades administrativas y misionales propias de la Dirección de Calidad Educativa

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$15.000.000,00
2	\$15.000.000,00
3	\$15.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$45.000.000,00</b>

Periodo	Total
1	\$15.000.000,00
2	\$15.000.000,00
3	\$15.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 4.2.2 Apoyar los procesos del diseño del Plan Educativo Municipal

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
1	\$10.000.000,00
2	\$10.000.000,00
3	\$10.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$30.000.000,00</b>

Periodo	Total
1	\$10.000.000,00
2	\$10.000.000,00
3	\$10.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 4.3.1 Fortalecer los procesos del programa de educación Ambiental en las instituciones educativas oficiales

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$35.000.000,00
1	\$35.000.000,00
2	\$35.000.000,00
3	\$35.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$140.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$35.000.000,00
1	\$35.000.000,00
2	\$35.000.000,00
3	\$35.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 4.4.1 Fortalecer el proyecto transversal de emprendimiento dirigido a estudiantes de las instituciones educativas oficiales

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
1	\$30.000.000,00
2	\$30.000.000,00
3	\$30.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$90.000.000,00</b>

Periodo	Total
1	\$30.000.000,00
2	\$30.000.000,00
3	\$30.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 4.4.2 Apoyar las ferias de emprendimiento y los proyectos Steam de las instituciones educativas oficiales

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
1	\$25.000.000,00
2	\$25.000.000,00
3	\$25.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$75.000.000,00</b>

Periodo	Total
1	\$25.000.000,00
2	\$25.000.000,00
3	\$25.000.000,00
<b>Total</b>	

**Actividad 4.5.1 Implementar la estrategia artística, cultural, CRESE (ciudadana, para la reconciliación, antirracista, socioemocional y cambio climático)**

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$45.000.000,00
1	\$20.000.000,00
2	\$20.000.000,00
3	\$30.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$115.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$45.000.000,00
1	\$20.000.000,00
2	\$20.000.000,00
3	\$30.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 4.5.2 Apoyar proyectos de formación de convivencia y deportiva en las instituciones educativas oficiales

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$45.000.000,00
1	\$15.000.000,00
2	\$15.000.000,00
3	\$30.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$105.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$45.000.000,00
1	\$15.000.000,00
2	\$15.000.000,00
3	\$30.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 4.6.1 Fomentar programas de ciencia, tecnología e innovación en las instituciones educativas oficiales

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
1	\$105.000.000,00
2	\$105.000.000,00
3	\$145.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$355.000.000,00</b>

Periodo	Total
1	\$105.000.000,00
2	\$105.000.000,00
3	\$145.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 4.7.1 Realizar feria literaria con estudiantes de las instituciones educativas oficiales

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$16.000.000,00
1	\$10.000.000,00
2	\$10.000.000,00
3	\$16.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$52.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$16.000.000,00
1	\$10.000.000,00
2	\$10.000.000,00
3	\$16.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 4.7.2 Dotacion para bibliotecas escolares de las instituciones educativas oficiales

Periodo	Materiales
0	\$16.000.000,00
1	\$10.000.000,00
2	\$10.000.000,00
3	\$16.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$52.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$16.000.000,00
1	\$10.000.000,00
2	\$10.000.000,00
3	\$16.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 4.7.3 Formar en procesos técnicos y de motivación a la lectura a los bibliotecarios escolares de las instituciones educativas oficiales

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$16.000.000,00
1	\$10.000.000,00
2	\$10.000.000,00
3	\$16.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$52.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$16.000.000,00
1	\$10.000.000,00
2	\$10.000.000,00
3	\$16.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 4.7.4 Fortalecer emisoras estudiantiles de las instituciones educativas oficiales

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$13.000.000,00
1	\$9.000.000,00
2	\$9.000.000,00
3	\$16.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$47.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$13.000.000,00
1	\$9.000.000,00
2	\$9.000.000,00
3	\$16.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 5.1.1 Acompañar la estrategia del tiempo escolar en Jornada Única y formación integral en las instituciones educativas oficiales

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
1	\$22.000.000,00
2	\$22.000.000,00
3	\$22.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$66.000.000,00</b>

Periodo	Total
1	\$22.000.000,00
2	\$22.000.000,00
3	\$22.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 5.2.1 Acompañar a 4 instituciones educativas oficiales en Proyectos Educativos Institucionales innovadores

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$115.000.000,00
1	\$10.000.000,00
2	\$10.000.000,00
3	\$10.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$145.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$115.000.000,00
1	\$10.000.000,00
2	\$10.000.000,00
3	\$10.000.000,00
<b>Total</b>	

**Alternativa:** Fortalecer los procesos de calidad educativa con prácticas curriculares innovadoras y dotación de ambientes escolares, con el fin de fortalecer las competencias, que

## Análisis de riesgos alternativa

### 01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Estrategias implementadas sin impacto positivo en la calidad educativa del servicio prestado	<b>Probabilidad:</b> 2. Improbable  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Rendimiento académico bajo de los estudiantes	Control a los aprendizajes adquiridos en las capacitaciones a docentes
	Administrativos	Falta de disposición de la planta docente para implementar nuevas estrategias	<b>Probabilidad:</b> 2. Improbable  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Incumplimiento de plan de desarrollo en las metas de producto propuestas	Motivación a los docentes que vean la importancia de las formaciones e innovación en el sector educativo
2-Componente (Productos)	Administrativos	Actividades de capacitación programadas se crucen con agendas de cada institución educativa	<b>Probabilidad:</b> 2. Improbable  <b>Impacto:</b> 3. Moderado	Incumplimiento de las actividades en el tiempo propuesto	Planeación por anticipado de los programas de formación y capacitación
	Operacionales	Material pedagógico en mal estado	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 3. Moderado	Perdida de Inversión, demoras para la dotación, procesos administrativos de contratación	Revisar requisitos en la etapa precontractual
3-Actividad y/o Entregable	Administrativos	Actividad/Entregable: Fortalecer los proyectos especiales en música de las instituciones educativas oficiales  Riesgo: Imposibilidad de llegar a las sedes de zona rural	<b>Probabilidad:</b> 2. Improbable  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Sedes sin beneficio de estrategias de calidad educativa	Buscar mecanismos alternos para beneficiar a docentes y estudiantes de las estrategias
	De costos	Actividad/Entregable: Garantizar los profesionales para apoyar la prestación del servicio a estudiantes con discapacidad en las diferentes Instituciones Educativas.  Riesgo: Falta de recursos financieros para la implementación de estrategias	<b>Probabilidad:</b> 2. Improbable  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	No aplicación de estrategias de calidad educativa	Gestionar recursos por medio de presentación de proyectos

**Alternativa:** Fortalecer los procesos de calidad educativa con prácticas curriculares innovadoras y dotación de ambientes escolares, con el fin de fortalecer las competencias, que

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

Estudiantes beneficiarios con programas de calidad en el sistema educativo oficial

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Número

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

**Descripción Cantidad:** Estudiantes matriculados en las instituciones educativas oficiales

**Descripción Valor Unitario:** 50000

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	81.000,00	\$50.000,00	\$4.050.000.000,00
1	81.500,00	\$50.000,00	\$4.075.000.000,00
2	81.700,00	\$50.000,00	\$4.085.000.000,00
3	82.000,00	\$52.000,00	\$4.264.000.000,00

### 02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$4.050.000.000,00	\$4.050.000.000,00
1	\$4.075.000.000,00	\$4.075.000.000,00
2	\$4.085.000.000,00	\$4.085.000.000,00
3	\$4.264.000.000,00	\$4.264.000.000,00

**Alternativa 1**

**Flujo**

**01 - Flujo Económico**

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$3.240.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$781.640.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.458.360.000,0
1	\$3.260.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$784.900.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.475.100.000,0
2	\$3.268.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$784.900.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.483.100.000,0
3	\$3.411.200.000,0	\$0,0	\$0,0	\$905.970.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.505.230.000,0

## Indicadores y decisión

### 01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
<b>Alternativa:</b> Fortalecer los procesos de calidad educativa con prácticas curriculares innovadoras y dotación de ambientes escolares, con el fin de fortalecer las competencias, que promueva el desarrollo integral de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes					
\$8.753.566.755,99	No aplica	\$4,06	\$31.526,12	\$2.861.941.437,27	\$2.701.951.739,10

### Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de apoyo pedagógico para la oferta de educación inclusiva para preescolar, básica y media	\$1.203.285,01
Servicio educativos de promoción del bilingüismo	\$214.773,95
Servicio de atención integral para la primera infancia	\$20.395.289,19
Infraestructura educativa dotada	\$10.079.636,77
Servicio de educación informal	\$1.271.266,08
Documentos de lineamientos técnicos	\$136.392.809,74
Documentos de planeación	\$58.219.777,32
Servicio de asistencia técnica	\$98.876.250,65
Servicio de educación informal en política educativa	\$11.137,70
Servicio de fomento para la permanencia en programas de educación formal	\$15.831,99
Servicios de apoyo a la implementación de modelos de innovación educativa	\$4.163.835,50
Servicio de alfabetización	\$71.380,30
Servicio de desarrollo de contenidos educativos para la educación inicial, preescolar, básica y media	\$44.550.786,12
Servicio de asistencia técnica en educación inicial, preescolar, básica y media (Producto principal del proyecto)	\$28.062.589,33

## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. Fortalecer las competencias y talentos de los estudiantes en todos los niveles educativos en procura de una educación diversa, actual e inclusiva

#### Producto

1.1. Servicio de apoyo pedagógico para la oferta de educación inclusiva para preescolar, básica y media

#### Indicador

1.1.1 Sedes educativas con apoyo pedagógico para la oferta de educación inclusiva para preescolar, básica y media

**Medido a través de:** Número de sedes

**Meta total:** 219,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informe de estrategia de educación inicial

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	50,0000	1	50,0000
2	50,0000	3	69,0000

## Producto

### 1.2. Servicio educativos de promoción del bilingüismo

## Indicador

### 1.2.1 Estudiantes beneficiados con estrategias de promoción del bilingüismo

**Medido a través de:** Número de estudiantes

**Meta total:** 1.000,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** Si

**Es Principal:** Si

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informe de estudiantes atendidos con estrategia de bilingüismo

## Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	100,0000	1	300,0000
2	300,0000	3	300,0000
<b>Total:</b>			1000,0000

## Producto

### 1.3. Servicio de atención integral para la primera infancia

## Indicador

### 1.3.1 Instituciones educativas oficiales que implementan el nivel preescolar en el marco de la atención integral

**Medido a través de:** Número de instituciones educativas oficiales

**Meta total:** 12,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** Si

**Es Principal:** Si

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Matrícula de las instituciones educativas en grado Prejardín y Jardín registrada en el SIMAT

## Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	3,0000	1	3,0000
2	3,0000	3	3,0000
<b>Total:</b>			12,0000

## 02 - Objetivo 2

2. Modernizar los ambientes de aprendizaje en procura de prestar un servicio educativo integral acorde a las nuevas tecnologías

### Producto

2.1. Infraestructura educativa dotada

### Indicador

2.1.1 Sedes dotadas

**Medido a través de:** Número de sedes

**Meta total:** 40,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** Si

**Es Principal:** Si

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informe de instituciones educativas dotadas

### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	10,0000	1	10,0000
2	10,0000	3	10,0000
<b>Total:</b>			40,0000

### 03 - Objetivo 3

3. Fortalecer las competencias pedagógicas de los docentes, actualizar y perfeccionar sus conocimientos y habilidades para la formación de sus estudiantes

#### Producto

3.1. Servicio de educación informal

#### Indicador

3.1.1 Personas beneficiadas con procesos de formación informal

**Medido a través de:** Número de personas

**Meta total:** 500,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** Si

**Es Principal:** Si

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informe de docentes capacitados

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	125,0000	1	125,0000
2	125,0000	3	125,0000
<b>Total:</b>			500,0000

### 04 - Objetivo 4

4. Implementar estrategias pedagógicas efectivas, innovadoras y pertinentes que fomenten el pensamiento crítico de los estudiantes

## Producto

### 4.1. Documentos de lineamientos técnicos

## Indicador

### 4.1.1 Documentos de lineamientos técnicos en educación inicial, preescolar, básica y media expedidos

**Medido a través de:** Número de documentos

**Meta total:** 1,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informe de programas para formar en valores, convivencia y civismo fortaleciendo los talentos artísticos en las instituciones educativas oficiales

## Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000

## Producto

### 4.2. Documentos de planeación

## Indicador

### 4.2.1 Documentos de planeación para la educación inicial, preescolar, básica y media emitidos

**Medido a través de:** Número de documentos

**Meta total:** 1,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informe de ejecución del Proyecto Educativo Municipal PEM

## Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000

## Producto

### 4.3. Servicio de asistencia técnica

## Indicador

### 4.3.1 Asistencias Técnicas Realizadas

**Medido a través de:** Número de asistencias técnicas

**Meta total:** 1,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informe de PRAES

## Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000

## Producto

### 4.4. Servicio de educación informal en política educativa

## Indicador

### 4.4.1 Personas capacitadas

**Medido a través de:** Número de personas

**Meta total:** 10.000,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** Si

**Es Principal:** Si

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informe de estudiantes atendidos

## Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	2500,0000	1	2500,0000
2	2500,0000	3	2500,0000
<b>Total:</b>			10000,0000

## Producto

4.5. Servicio de fomento para la permanencia en programas de educación formal

## Indicador

4.5.1 Personas beneficiarias de estrategias de permanencia

**Medido a través de:** Número de personas

**Meta total:** 10.000,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** Si

**Es Principal:** Si

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informe de estudiantes atendidos

## Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	2500,0000	1	2500,0000
2	2500,0000	3	2500,0000
<b>Total:</b>			10000,0000

## Producto

4.6. Servicios de apoyo a la implementación de modelos de innovación educativa

## Indicador

4.6.1 Establecimientos educativos apoyados para la implementación de modelos de innovación educativa

**Medido a través de:** Número de establecimientos educativos

**Meta total:** 57,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** Si

**Es Principal:** Si

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informe de programa de ciencia, tecnología e innovación

## Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	15,0000	1	15,0000
2	15,0000	3	12,0000
<b>Total:</b>			57,0000

## Producto

### 4.7. Servicio de alfabetización

## Indicador

### 4.7.1 Personas beneficiarias con modelos de alfabetización

**Medido a través de:** Número de personas

**Meta total:** 2.000,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** Si

**Es Principal:** Si

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informe de estudiantes beneficiados con el plan territorial de lectura, escritura y oralidad

## Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	500,0000	1	500,0000
2	500,0000	3	500,0000
<b>Total:</b>			2000,0000

## 05 - Objetivo 5

5. Acompañar a las instituciones educativas oficiales en el mejoramiento continuo en procura de procesos estructurados y estrategias acordes al contexto de la institución educativa

### Producto

5.1. Servicio de desarrollo de contenidos educativos para la educación inicial, preescolar, básica y media

### Indicador

5.1.1 Contenidos educativos para la educación inicial, preescolar, básica y media producidos

**Medido a través de:** Número de contenidos educativos

**Meta total:** 1,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informe de implementación 1 proyecto educativo innovador en el marco de la formación integral

### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000

## Producto

**5.2.** Servicio de asistencia técnica en educación inicial, preescolar, básica y media (Producto principal del proyecto)

## Indicador

**5.2.1** Entidades y organizaciones asistidas técnicamente

**Medido a través de:** Número de entidades y organizaciones

**Meta total:** 4,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** Si

**Es Principal:** Si

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informe de acompañamiento a instituciones educativas oficiales en Proyectos Educativos Institucionales innovadores

## Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000
<b>Total:</b>			4,0000

## Indicadores de gestión

### 01 - Indicador por proyecto

#### Indicador

Secretarías de educación que implementan estrategias para el mejoramiento de la gestión de calidad

**Medido a través de:** Número

**Código:** 0700G220

**Fórmula:** Sumatoria de secretarías de educación que implementan estrategias para mejorar la calidad educativa.

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informe

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	<b>Total:</b>	<b>1</b>

## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

2201 - Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media

#### Subprograma presupuestal

0700 INTERSUBSECTORIAL EDUCACION

## 02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor	
Inversión	IBAGUÉ	Municipios	Propios	0	\$571.000.000,00	
				1	\$671.000.000,00	
				2	\$500.000.000,00	
				3	\$523.000.000,00	
			SGP - Educación	0	\$400.000.000,00	
				1	\$300.000.000,00	
				2	\$471.000.000,00	
				3	\$600.000.000,00	
					Total	\$4.036.000.000,00
			Total Inversión			
<b>Total</b>					<b>\$4.036.000.000,00</b>	

## Resumen del proyecto

### Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
<b>Objetivo General</b>	Mejorar las condiciones de calidad en la prestación del servicio educativo en las instituciones educativas oficiales de Ibagué	<b>Instituciones Educativas Oficiales en Categoría Muy Superior Saber 11</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Estadísticas <b>Fuente:</b> Resultados Pruebas Saber 11	<b>Nuevas estrategias implementadas por docentes de IEO, Estrategias educativas implementadas de manera exitosa, impactando positivamente la calidad educativa</b>
<b>Componentes (Productos)</b>	1.1 Servicio de apoyo pedagógico para la oferta de educación inclusiva para preescolar, básica y media	<b>Sedes educativas con apoyo pedagógico para la oferta de educación inclusiva para preescolar, básica y media</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de estrategia de educación inicial	
	1.2 Servicio educativos de promoción del bilingüismo	<b>Estudiantes beneficiados con estrategias de promoción del bilingüismo</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de estudiantes atendidos con estrategia de bilingüismo	
	1.3 Servicio de atención integral para la primera infancia	<b>Instituciones educativas oficiales que implementan el nivel preescolar en el marco de la atención integral</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Matrícula de las instituciones educativas en grado Prejardín y Jardín registrada en el SIMAT	
	2.1 Infraestructura educativa dotada	<b>Sedes dotadas</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de instituciones educativas dotadas	<b>Material Pedagógico en óptimo estado</b>
	3.1 Servicio de educación informal	<b>Personas beneficiadas con procesos de formación informal</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de docentes capacitados	<b>Coordinación de la agenda de capacitaciones de la SEM con las IEO</b>
	4.1 Documentos de lineamientos técnicos	<b>Documentos de lineamientos técnicos en educación inicial, preescolar, básica y media expedidos</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de programas para formar en valores, convivencia y civismo fortaleciendo los talentos artísticos en las instituciones educativas oficiales	
	4.2 Documentos de planeación	<b>Documentos de planeación para la educación inicial, preescolar, básica y media emitidos</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de ejecución del Proyecto Educativo Municipal PEM	
	4.3 Servicio de asistencia técnica	<b>Asistencias Técnicas Realizadas</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de PRAES	

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Componentes (Productos)	4.4 Servicio de educación informal en política educativa	<b>Personas capacitadas</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de estudiantes atendidos	
	4.5 Servicio de fomento para la permanencia en programas de educación formal	<b>Personas beneficiarias de estrategias de permanencia</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de estudiantes atendidos	
	4.6 Servicios de apoyo a la implementación de modelos de innovación educativa	<b>Establecimientos educativos apoyados para la implementación de modelos de innovación educativa</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de programa de ciencia, tecnología e innovación	
	4.7 Servicio de alfabetización	<b>Personas beneficiarias con modelos de alfabetización</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de estudiantes beneficiados con el plan territorial de lectura, escritura y oralidad	
	5.1 Servicio de desarrollo de contenidos educativos para la educación inicial, preescolar, básica y media	<b>Contenidos educativos para la educación inicial, preescolar, básica y media producidos</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de implementación 1 proyecto educativo innovador en el marco de la formación integral	
	5.2 Servicio de asistencia técnica en educación inicial, preescolar, básica y media (Producto principal del proyecto)	<b>Entidades y organizaciones asistidas técnicamente</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de acompañamiento a instituciones educativas oficiales en Proyectos Educativos Institucionales innovadores	
Actividades	1.1.1 - Garantizar los profesionales para apoyar la prestación del servicio a estudiantes con discapacidad en las diferentes Instituciones Educativas.(*) 1.1.2 - Ofrecer un servicio educativo inclusivo dirigido a población vulnerable	<b>Nombre: Secretarías de educación que implementan estrategias para el mejoramiento de la gestión de calidad</b>  <b>Unidad de Medida: Número</b>  <b>Meta: 1.0000</b>	<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	<b>Recursos financieros disponibles para implementación de estrategias</b>
	1.2.1 - Adquirir material pedagógico, plataformas digitales, para promover el aprendizaje de lenguas extranjeras(*) 1.2.2 - Capacitar docentes y estudiantes en idioma extranjero		<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	
	1.3.1 - Dotar de material pedagógico especializado para la atención a la primera infancia(*) 1.3.2 - Capacitar docentes en educación inicial 1.3.3 - Acompañar a las instituciones educativas oficiales en la implementación de los lineamientos y referentes técnicos para la educación inicial		<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	<p>2.1.1 - Dotar ambientes de aprendizaje de las instituciones educativas para la formación técnica (*)</p> <p>2.1.2 - Dotar de mobiliario y material pedagógico para los ambientes de aprendizaje</p> <p>2.1.3 - Dotar de instrumentos musicales y elementos deportivos a las instituciones educativas oficiales</p> <p>2.1.4 - Dotar de herramientas tecnológicas (Tablets, computadores, software), maquinaria y equipo para el desarrollo de los proyectos educativos</p>		<p>Tipo de fuente:</p> <p>Fuente:</p>	
	<p>3.1.1 - Capacitar docentes en áreas básicas del conocimiento(*)</p> <p>3.1.2 - Implementar redes académicas de aprendizaje en las instituciones educativas oficiales</p> <p>3.1.3 - Formar docentes en competencias informáticas, TICS y su aplicación en el sector educativo</p> <p>3.1.4 - Capacitar docentes y estudiantes para el mejoramiento de las pruebas saber 11</p>		<p>Tipo de fuente:</p> <p>Fuente:</p>	
	<p>4.1.1 - Fortalecer los proyectos especiales en música de las instituciones educativas oficiales(*)</p> <p>4.1.2 - Apoyar y garantizar programas para formar en valores, convivencia y civismo fortaleciendo los talentos artísticos en las instituciones educativas oficiales</p>		<p>Tipo de fuente:</p> <p>Fuente:</p>	Facilidad de acceso a las sedes ubicadas en zona rural
	<p>4.2.1 - Asegurar el apoyo de actividades administrativas y misionales propias de la Dirección de Calidad Educativa(*)</p> <p>4.2.2 - Apoyar los procesos del diseño del Plan Educativo Municipal</p>		<p>Tipo de fuente:</p> <p>Fuente:</p>	
	<p>4.3.1 - Fortalecer los procesos del programa de educación Ambiental en las instituciones educativas oficiales(*)</p>		<p>Tipo de fuente:</p> <p>Fuente:</p>	
	<p>4.4.1 - Fortalecer el proyecto transversal de emprendimiento dirigido a estudiantes de las instituciones educativas oficiales(*)</p> <p>4.4.2 - Apoyar las ferias de emprendimiento y los proyectos Steam de las instituciones educativas oficiales</p>		<p>Tipo de fuente:</p> <p>Fuente:</p>	
	<p>4.5.1 - Implementar la estrategia artística, cultural, CRESE (ciudadana, para la reconciliación, antirracista, socioemocional y cambio climático)(*)</p> <p>4.5.2 - Apoyar proyectos de formación de convivencia y deportiva en las instituciones educativas oficiales</p>		<p>Tipo de fuente:</p> <p>Fuente:</p>	
	<p>4.6.1 - Fomentar programas de ciencia, tecnología e innovación en las instituciones educativas oficiales(*)</p>		<p>Tipo de fuente:</p> <p>Fuente:</p>	

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	4.7.1 - Realizar feria literaria con estudiantes de las instituciones educativas oficiales(*) 4.7.2 - Dotacion para bibliotecas escolares de las instituciones educativas oficiales 4.7.3 - Formar en procesos técnicos y de motivación a la lectura a los bibliotecarios escolares de las instituciones educativas oficiales 4.7.4 - Fortalecer emisoras estudiantiles de las instituciones educativas oficiales		Tipo de fuente: Fuente:	
	5.1.1 - Acompañar la estrategia del tiempo escolar en Jornada Única y formacion integral en las instituciones educativas oficiales(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	5.2.1 - Acompañar a 4 instituciones educativas oficiales en Proyectos Educativos Institucionales innovadores(*)		Tipo de fuente: Fuente:	

(\*) Actividades con ruta crítica