

## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Estudios técnicos para la prestación de servicios financieros Ibagué

#### Tipología

General - Esquemas SUIFP's

#### Código BPIN

2024730010127

#### Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 09/10/2024 19:16:21

Identificador: 113827  
0

Formulador Ciudadano: Angie Paola Medina Parra

Formulador Oficial : antonio garcia ramos

## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

#### Programa

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
5. Convergencia regional	31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional	05. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía	b. Entidades públicas territoriales y nacionales fortalecidas

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Con seguridad para el territorio 2024-2027

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Innovación Para la Seguridad y la Paz

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

IBAGUÉ PARA TODOS 2024-2027

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Gobernabilidad para Todos

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

### 04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

#### Tipo de entidad

## Instrumentos de planeación de grupos étnicos

# Identificación y descripción del problema

## Problema central

Bajo fomento del desarrollo sostenible e innovador a través de prácticas financieras

## Descripción de la situación existente con respecto al problema

El instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Ibagué - INFIBAGUÉ, entidad con permanencia en el mercado de INFIS (institutos de desarrollo) por más de 23 años ha mantenido importantes valores y ventajas competitivas, sin embargo, existen limitaciones en la gestión institucional y operativa para el desempeño misional, máxime cuando es un reto lograr la vigilancia especial de la Superintendencia Financiera de Colombia (SFC) y alcanzar la calificación de bajo riesgo crediticio.

Entre las limitaciones presentadas en la misionalidad, se puede mencionar que, si bien INFIBAGUÉ estuvo facultado para administrar excedentes de liquidez, dado su objeto social, a la fecha no posee recursos en esta línea. Sin embargo, en aras de potencializar sus fuentes de ingresos y desarrollar las actividades contempladas en su objeto social, adoptó estrategias para cumplir con los requisitos de la regulación y solicitar la vigilancia especial por parte de la Superintendencia Financiera de Colombia.

Dadas las necesidades identificadas desde la gerencia actual para fortalecer, fomentar, promocionar y contribuir al desarrollo sostenible y con sentido social a partir de la prestación de servicios financieros y de garantía a los entes territoriales, municipios, entes descentralizados, establecimientos públicos, empresas industriales y comerciales del estado, entre otros, se desean desarrollar las acciones necesarias para lograr la vigilancia especial de la Superintendencia Financiera de Colombia (SFC) y alcanzar la calificación de bajo riesgo crediticio, lo cual permitirá administrar e implementar estrategias, procesos y procedimientos comerciales que contribuyan a las actividades de captación y colocación de recursos financieros en función de las necesidades de cada cliente.

## Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Estudios económicos de la Cámara de Comercio de Ibagué, indican que al cierre del 2021 el tejido empresarial de la jurisdicción de la CCI, estaba conformado por 23.709 empresas activas, de las cuales el 97,35% corresponde a micros (23.080 empresas); las pequeñas cuentan con una participación del 2,16% (511 empresas); las medianas con el 0,37% (87 empresas) y las grandes con el 0,13% (31 empresas).

Las cifras anteriores confirman la importancia que se debe dar a fortalecer el desarrollo de sectores estratégicos, facilitando recursos financieros a aquellos que son cruciales para la economía, como la agricultura, la industria manufacturera, de comercio y de servicios. Esto contribuye al fortalecimiento de estos sectores, incrementando su productividad y competitividad, promoviendo el crecimiento económico y reduciendo la desigualdad entre áreas urbanas y rurales.

Por lo tanto, INFIBAGUÉ será un aliado estratégico de las Entidades Territoriales y descentralizadas en el Departamento del Tolima y la región, reconocido por la generación, promoción y financiamiento de esquemas empresariales que fomenten un desarrollo sostenible e innovador, a partir de las mejores prácticas financieras y de buen gobierno corporativo.

## 01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Baja capacidad de gestión institucional e ineficiencia operativa para el desempeño misional.	1.1 Poca ejecución de planes, procesos y procedimientos que afectan los objetivos estratégicos y de gestión.

## 02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Ineficiencia en la prestación de servicios misionales.	1.1 Bajo reconocimiento de los entes territoriales, establecimientos públicos y empresas industriales y comerciales del estado.
2. Incumplimiento en el desarrollo de los objetivos estratégicos.	

## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p><b>Actor:</b> Municipal</p> <p><b>Entidad:</b> IBAGUÉ - TOLIMA</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Dentro del Plan de Desarrollo la Administración Municipal tiene como meta que INFIBAGUE se encuentre dentro del régimen especial de control y vigilancia de la superintendencia financiera de Colombia.</p>	<p>Apoyo a todas las actividades necesarias para lograr que INFIBAGUE se encuentre dentro del régimen especial de control y vigilancia de la superintendencia financiera de Colombia.</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Instituto de Financiamiento y Promoción y Desarrollo de Ibagué – INFIBAGUÉ</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Implementación del régimen especial de control y vigilancia de la superintendencia financiera de Colombia.</p>	<p>Es el encargado de realizar la asesoría técnica y financiera y aporta los recursos financieros para cumplir con la meta.</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Entes territoriales, establecimientos públicos y empresas industriales y comerciales del estado</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Acceso a servicios financieros y de garantías para fomentar el desarrollo sostenible.</p>	<p>Acceso a servicios financieros.</p>

### 02 - Análisis de los participantes

El Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Ibagué - INFIBAGUE realizará el aporte económico para el estudio técnico con el fin de prestar servicios financieros y de garantías para fomentar el desarrollo sostenible e innovador a partir de mejores prácticas financieras y de buen gobierno corporativo.

Por lo tanto, se requieren acuerdos interinstitucionales de Cooperación o de Asesoría y acompañamiento, así como medidas de apoyo por parte los cooperantes.

## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

1.346.935

#### Fuente de la información

Censo Nacional de Población y Vivienda 2018, proyecciones poblacionales – DANE.

#### Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
<b>Región:</b> Andina <b>Departamento:</b> Tolima <b>Municipio:</b> <b>Centro Poblado:</b> <b>Resguardo:</b>	

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

1.346.935

#### Fuente de la información

Censo Nacional de Población y Vivienda 2018, proyecciones poblacionales – DANE.

#### Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
<b>Región:</b> Andina <b>Departamento:</b> Tolima <b>Municipio:</b> <b>Centro Poblado:</b> <b>Resguardo:</b>		

### 03 - Características demográficas de la población objetivo

#### Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Femenino	681.163	Censo Nacional de Población y Vivienda 2018, proyecciones poblacionales – DANE.

### Objetivos específicos

#### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

##### Problema central

Bajo fomento del desarrollo sostenible e innovador a través de prácticas financieras

##### Objetivo general – Propósito

Alto fomento del desarrollo sostenible e innovador a través de prácticas financieras.

##### Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Documentos de lineamientos técnicos realizados	<b>Medido a través de:</b> Número <b>Meta:</b> 4 <b>Tipo de fuente:</b> Informe	Informe de supervisor

#### 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<b>Causa directa 1</b> Baja capacidad de gestión institucional e ineficiencia operativa para el desempeño misional.	Alta capacidad de gestión institucional y eficiencia operativa para el desempeño misional.
<b>Causa indirecta 1.1</b> Poca ejecución de planes, procesos y procedimientos que afectan los objetivos estratégicos y de gestión.	Alta ejecución de planes, procesos y procedimientos que afectan los objetivos estratégicos y de gestión.

## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Realizar los estudios técnicos para la prestación de servicios financieros.	Si	Completo

#### Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

## Alternativa 1. Realizar los estudios técnicos para la prestación de servicios financieros.

### Estudio de necesidades

#### 01 - Bien o servicio

##### Bien o servicio

Documentos de lineamientos técnicos realizados

##### Medido a través de

Número

##### Descripción

Documentos técnicos para la implementación del régimen especial de control y vigilancia de la superintendencia financiera de Colombia.

##### Descripción de la Demanda

Estudios técnicos necesarios para la prestación de servicios financieros.

##### Descripción de la Oferta

Estudio técnico para la prestación de servicios financieros.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2021	0,00	1,00	-1,00
2022	1,00	1,00	0,00
2023	0,00	1,00	-1,00
2024	1,00	1,00	0,00

**Alternativa:** Realizar los estudios técnicos para la prestación de servicios financieros.

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

Realizar los estudios técnicos para la prestación de servicios financieros.

**Alternativa:** Realizar los estudios técnicos para la prestación de servicios financieros.

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<b>Región:</b> Andina <b>Departamento:</b> Tolima <b>Municipio:</b> <b>Tipo de Agrupación:</b> <b>Agrupación:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	

### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),  
Estructura impositiva y legal

**Alternativa:** Realizar los estudios técnicos para la prestación de servicios financieros.

## Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 800.000.000,00

### 1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 800.000.000,00

Alta capacidad de gestión institucional y eficiencia operativa para el desempeño misional.

Producto	Actividad:
<p><b>1.1</b> Documentos de lineamientos técnicos (Producto principal del proyecto)</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de documentos</p> <p><b>Cantidad:</b> 4,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 800.000.000,00</p>	<p><b>1.1.1</b> Realizar estudios técnicos para la prestación de servicios financieros.</p> <p><b>Costo:</b> \$ 732.600.000,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> Si</p>
	<p><b>1.1.2</b> Realizar la interventoría.</p> <p><b>Costo:</b> \$ 67.400.000,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> Si</p>



**Alternativa:** Realizar los estudios técnicos para la prestación de servicios financieros.

### Actividad 1.1.1 Realizar estudios técnicos para la prestación de servicios financieros.

Periodo	Gastos imprevistos	Mano de obra calificada
1	\$36.300.000,00	\$330.000.000,00
3	\$36.300.000,00	\$330.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$72.600.000,00</b>	<b>\$660.000.000,00</b>

Periodo	Total
1	\$366.300.000,00
3	\$366.300.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 1.1.2 Realizar la interventoría.

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$33.700.000,00
3	\$33.700.000,00
<b>Total</b>	<b>\$67.400.000,00</b>

Periodo	Total
1	\$33.700.000,00
3	\$33.700.000,00
<b>Total</b>	

**Alternativa:** Realizar los estudios técnicos para la prestación de servicios financieros.

## Análisis de riesgos alternativa

### 01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Operacionales	No lograr el cumplimiento de las actividades propuestas.	<b>Probabilidad:</b> 2. Improbable  <b>Impacto:</b> 3. Moderado	INFIBAGUE no fortalecido de acuerdo a las metas y productos planteados.	Planeación y contratación idónea de los servicios y elementos requeridos.
2-Componente (Productos)	Financieros	Inestabilidad económica Global para las entidades financieras, afectando su viabilidad financiera. Estas pérdidas podrían tener un impacto tanto a nivel como en el sistema financiero en su conjunto.	<b>Probabilidad:</b> 2. Improbable  <b>Impacto:</b> 3. Moderado	Pérdida de liquidez, pérdida de utilidades y baja rentabilidad.	Monitoreo constante de los aspectos que puedan amenazar la estabilidad del sistema financiero, tanto de las entidades como de los entes regulatorios.
3-Actividad y/o Entregable	De mercado	Competencia Agresiva entre Banca pública y Privada. Existe una competencia intensa entre la banca pública y privada en la oferta de tasas de interés y servicios financieros.	<b>Probabilidad:</b> 2. Improbable  <b>Impacto:</b> 3. Moderado	La competencia agresiva puede afectar la rentabilidad de las entidades financieras al reducir sus márgenes de interés neto. Además, la necesidad de invertir en servicios contemporáneos puede aumentar los costos operativos, lo que también puede impactar negativamente en la rentabilidad. Asimismo, esta competencia puede generar una mayor volatilidad en el mercado financiero y presionar a las entidades a asumir riesgos adicionales para mantener su posición competitiva.	Implementar estrategias de marketing efectivas y servicios que integren la gestión de los entes territoriales y el bienestar social de las comunidades en los territorios de la Región Pacífico.

**Alternativa:** Realizar los estudios técnicos para la prestación de servicios financieros.

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

Posicionamiento de Marca de INFIBAGUE en el departamento del Tolima.

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Número

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

**Descripción Cantidad:** 1

**Descripción Valor Unitario:** Beneficios para INFIBAGUE por el posicionamiento de su MARCA en el departamento del Tolima.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1,00	\$0,00	\$0,00
1	1,00	\$400.000.000,00	\$400.000.000,00
2	1,00	\$20.000.000,00	\$20.000.000,00
3	1,00	\$600.000.000,00	\$600.000.000,00

### 02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$0,00	\$0,00
1	\$400.000.000,00	\$400.000.000,00
2	\$20.000.000,00	\$20.000.000,00
3	\$600.000.000,00	\$600.000.000,00

## Alternativa 1

### Flujo

#### 01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0
1	\$320.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$400.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-80.000.000,0
2	\$16.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$16.000.000,0
3	\$480.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$400.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$80.000.000,0

## Indicadores y decisión

### 01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
<b>Alternativa:</b> Realizar los estudios técnicos para la prestación de servicios financieros.					
\$1.847.062,88	10,50 %	\$1,00	\$501,77	\$675.845.869,09	\$570.130,43

### Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos de lineamientos técnicos (Producto principal del proyecto)	\$168.961.467,27

## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. Alta capacidad de gestión institucional y eficiencia operativa para el desempeño misional.

#### Producto

1.1. Documentos de lineamientos técnicos (Producto principal del proyecto)

#### Indicador

1.1.1 Documentos de lineamientos técnicos realizados

**Medido a través de:** Número de documentos

**Meta total:** 4,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** Si

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	2,0000	3	2,0000
<b>Total:</b>			4,0000

## Indicadores de gestión

### 01 - Indicador por proyecto

#### Indicador

Atenciones realizadas

**Medido a través de:** Número

**Código:** 4500G002

**Fórmula:** Sumatoria de las Atenciones realizadas

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informe de supervisor

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
1	2	3	2
		<b>Total:</b>	<b>4</b>

## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

#### Subprograma presupuestal

1000 INTERSUBSECTORIAL GOBIERNO

## 02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	IBAGUÉ	Municipios	Propios	1	\$400.000.000,00
				3	\$400.000.000,00
				Total	\$800.000.000,00
	Total Inversión				\$800.000.000,00
<b>Total</b>					<b>\$800.000.000,00</b>

## Resumen del proyecto

### Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
<b>Objetivo General</b>	Alto fomento del desarrollo sostenible e innovador a través de prácticas financieras.	<b>Documentos de lineamientos técnicos realizados</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de supervisor	<b>Las actividades propuestas se cumplen.</b>
<b>Componentes (Productos)</b>	1.1 Documentos de lineamientos técnicos (Producto principal del proyecto)	<b>Documentos de lineamientos técnicos realizados</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe de supervisor	<b>Estabilidad económica global.</b>
<b>Actividades</b>	1.1.1 - Realizar estudios técnicos para la prestación de servicios financieros.(*) 1.1.2 - Realizar la interventoría.(*)	<b>Nombre:</b> Atenciones realizadas  <b>Unidad de Medida:</b> Número  <b>Meta:</b> 4.0000	<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	<b>Competencia moderada.</b>

(\*) Actividades con ruta crítica